



CATHERINE RIVOALLON,
préfiguratrice

Pendant l'été, le travail de concertation et de réflexion autour du projet stratégique, de l'élaboration de la trajectoire financière va se poursuivre grâce à l'implication des équipes dans les trois ports. En effet, même si la mission de préfiguration a connu ces dernières semaines des avancées significatives, le chemin qui nous reste à parcourir est encore long ...

Au-delà même des équipes internes, la réflexion se poursuit également. Les Conseils de développement des deux ports maritimes et le Comité RSE de Ports de Paris vont travailler à l'élaboration d'avis et de recommandations pour la fin du mois de septembre. Je ne doute pas que ceux-ci seront constructifs et nous guideront dans l'élaboration du projet. Je remercie tout particulièrement les présidents Jean-Louis Le Yondre et Jean-Philippe Laillé ainsi que Thierry Guimbaud (au titre du Comité RSE de Ports de Paris) de piloter ces contributions.

Le calendrier est, en effet, tendu puisque le projet stratégique doit être finalisé courant octobre pour être présenté avant la fin de l'année devant les différentes instances de gouvernance et, in fine, être soumis à l'Autorité Environnementale en 2020.

Dès la rentrée, ce seront les collaborateurs des trois ports qui seront appelés à s'exprimer et à contribuer en mettant à profit leurs expertises et expériences au service de la future stratégie commune.

D'ici là, bel été à tous !

A L'ÉCOUTE DES TERRITOIRES - ACTE I

Le 11 juillet dernier s'est tenue la première réunion *Écoute territoires*, pilotée par Valérie Fourneyron, présidente du Comité de préfiguration.

Dès l'introduction, Valérie Fourneyron a précisé les objectifs du séminaire : *" j'ai été frappée parfois (souvent) par le sentiment d'extraterritorialité qui existe, dans les deux sens d'ailleurs. Je m'explique : les territoires ont parfois le sentiment que le port est une enclave et perturbe la continuité des politiques publiques locales engagées ; les ports ressentent parfois les limites que le territoire matérialise quant à leur volonté de développement et de création de richesses. Mon sentiment, et c'est pour cela que nous sommes réunis aujourd'hui dans le cadre de l'élaboration de ce qui sera la stratégie du premier ensemble portuaire français, c'est que se faisant nous n'optimisons pas nos ports et les retombées de l'activité portuaire sur les territoires, se faisant nous ne tirons pas, non plus, tous les bénéfices du dynamisme, et de la richesse et de la diversité du tissu territorial pour nos ports. Le travail que nous vous proposons aujourd'hui est de réfléchir ensemble à ce que pourrait être demain un engagement commun des ports, de leurs clients et des territoires qui les accueillent pour un développement utile à tous et respectueux de tous. "*

Les acteurs des territoires de l'axe Seine réunis (représentants des collectivités territoriales, d'associations, d'organismes consulaires, des communautés portuaires, d'opérateurs des réseaux, des services décentralisés de l'Etat etc.), ont ensuite réfléchi, dans un format *atelier*, autour de 6 thématiques transversales : transition écologique, innovation, multimodalité, développement économique local et emploi, interface ville-port, attractivité des territoires portuaires.

Ces échanges, riches et variés, dont la synthèse sera envoyée à tous les participants, viendront nourrir le projet stratégique en cours d'élaboration. Ils serviront également de base à la prochaine étape : des réunions de concertation au sein de chaque port avec l'ensemble des écosystèmes locaux. Dès le 1^{er} septembre, une plateforme de concertation en ligne permettra de retrouver l'ensemble des contributions, et à chacun de contribuer au projet : www.reinventonsharopa.com.



Les collaborateurs, premiers connaisseurs et ambassadeurs des ports, sont depuis la genèse de la mission, associés à la démarche de préfiguration. Dans ce cadre, un certain nombre de rendez-vous clés ont d'ores et déjà été menés. Afin de pérenniser cette concertation interne, et dans le but, d'instaurer un climat d'écoute et de confiance, plusieurs temps d'échanges sont programmés pour la rentrée prochaine.

En parallèle des jalons phares que constituent l'*Ecoute clients* et l'*Ecoute territoires*, une attention toute particulière est portée à une partie prenante essentielle : les collaborateurs. Ils travaillent jour après jour pour le rayonnement de leur port et ont, au fil des années, développé un sentiment d'appartenance à leur port d'origine qui s'ajoute à une culture d'entreprise fortement ancrée. Ce sentiment ne doit pas disparaître avec la naissance du nouvel établissement, mais doit, au contraire, être moteur dans la conduite du changement. L'objectif est donc bien de s'appuyer sur les compétences et expériences des collaborateurs pour nourrir la démarche d'intégration. Cela va de pair avec la construction d'une implication collective qui permet l'instauration d'un climat de confiance et d'échange, essentiel à la bonne conduite de la mission. Dans ce cadre, tout au long du premier semestre, l'équipe de préfiguration a échangé avec les organisations syndicales représentatives des salariés des trois ports, discussions qui ont conclu à la signature d'un premier engagement portant essentiellement sur les conditions et premières garanties d'accompagnement de la création de l'établissement unique. Une autre phase de négociations démarrera dès septembre prochain.

A la rentrée également, des temps d'échanges auront lieu avec les communautés managériales de chacun des ports, au sein desquels les managers seront invités à réagir sur les prémices du projet stratégique, dans le cadre d'ateliers thématiques. Ces exercices, en premier temps territoriaux (le 12 septembre à Paris, le 17 au Havre et le 19 à Rouen), viseront à rassembler, en second temps (le 3 octobre), et pour la première fois depuis la naissance du GIE HAROPA, les 200 managers des ports de l'axe Seine.

DÉMARCHE FRET FERROVIAIRE AXE SEINE : LE TRAIN EN TÊTE DE LIGNE



Améliorer l'offre de sillons pour le développement du fret ferroviaire, tel est l'objectif de la démarche, menée par HAROPA et SNCF Réseau sous le pilotage du préfet Philizot, depuis plusieurs mois. Ce travail de fond est nécessaire pour répondre à un objectif précis : rendre attractif et compétitif le fret ferroviaire sur l'axe Seine.

Cette démarche partenariale entre HAROPA et SNCF Réseau est née d'un constat commun et partagé en écho aux échanges avec les entreprises ferroviaires. Des difficultés en termes de robustesse et de performance des sillons sont devenues récurrentes en raison, principalement, des contraintes de capacité nocturne, renforcées par les travaux à venir sur l'axe concerné. Ce projet collaboratif vise alors à travailler en anticipation sur la réservation des sillons ferroviaires, la programmation des travaux, les perspectives des trafics voyageurs et fret. L'objectif est d'identifier les besoins du fret et de répondre, in fine, aux attentes des acteurs du ferroviaire, par la mise en place d'une offre compétitive et adaptée.

L'élaboration d'un dispositif de suivi de la qualité des sillons (de la phase de structuration à la circulation), sur le réseau ferré national et portuaire, est au cœur de cette collaboration. Il permettra notamment de mettre à disposition des parties prenantes une information complète et détaillée, d'appuyer sur la réalisation du tronçon Serqueux-Gisors et d'agencer, de la manière la plus efficiente possible, des plages travaux.



HAROPA est aujourd'hui numéro 1 français de l'approvisionnement énergétique mais les ports de l'axe Seine entendent bien jouer un rôle moteur dans le développement des énergies alternatives.

Les chiffres parlent d'eux-mêmes : en 2018, HAROPA a traité 25 millions de tonnes de pétrole brut (soit 46 % des importations françaises), 18 millions de tonnes de produits raffinés et plus de 3 millions de tonnes de produits chimiques. Grâce aux capacités d'accueil des ports du Havre, d'Antifer, de Rouen et de Port-Jérôme, la filière représente ainsi plus de 50 % de ses trafics maritimes, et près de 7 % de l'activité fluviale sur l'axe Seine. Pour demeurer parmi les leaders de l'approvisionnement énergétique et chimique en Europe, HAROPA sait les défis à relever : les ports doivent contribuer à améliorer la compétitivité logistique des raffineries ; ils doivent également adapter l'offre de stockage de vrac liquides à l'évolution du marché ; et veiller à renforcer la multimodalité le long de l'axe Seine pour mieux desservir l'hinterland.

Mais la filière énergétique va désormais bien au-delà : HAROPA participe pleinement à la dynamique initiée par l'Etat autour du rééquilibrage du mix énergétique de la France. Les trois ports s'engagent notamment à accompagner le développement de nouvelles filières liées aux énergies renouvelables parmi lesquelles, l'éolien offshore ; HAROPA se réjouit ainsi de la construction de l'usine de pales et nacelles de Siemens Gamesa Renewable Energy, mise en service au Havre à partir de 2022. Ce complexe industriel au service du développement des EMR est une chance pour l'emploi local et pour le développement de toute la région.

PORTRAIT : MICHEL VALACHE



Président de Paris Seine Normandie®, association des Chambres de Commerce et d'Industrie Paris Île-de-France et Normandie, Michel Valache est également membre du Conseil d'administration de Ports de Paris, aux côtés de Catherine Rivoallon. Sa connaissance du territoire, et son expérience qui en découle, seront un atout dans la construction du futur ensemble portuaire.

Tout en occupant de nombreuses fonctions dans le secteur industriel (directeur général adjoint France de Veolia - Recyclage et Valorisation des déchets ; président de Veolia Propreté France Biomasse ; président de la Fédération Nationale des activités de la Dépollution et de l'Environnement), Michel Valache est depuis de nombreuses années engagé en faveur d'une cause territoriale : le rayonnement de l'axe Seine. Dans le cadre de son mandat de président de l'association rassemblant les CCI Paris Île-de-France et Normandie, Michel Valache œuvre, à leurs côtés et aux côtés de l'Etat, par le biais de la Délégation interministérielle au Développement de la Vallée de la Seine, en faveur du développement économique de ce territoire. La contribution de Paris Seine Normandie® est, pour reprendre ses mots, « la traduction d'une vision à long terme, celle de faire de l'axe Seine le territoire de l'excellence des flux, ce qui est à nos yeux la condition sine qua non pour que le lien entre le Grand Paris et le reste du monde, à travers l'Île-de-France et la Normandie, demeure un corridor industriel et logistique de dimension mondiale », preuve d'une ambition affirmée de faire émerger une dynamique de développement positive autour de ce bassin économique.

